



Утверждено
Решением Совета директоров
АО «Интергаз Центральная Азия»
Протокол № 17 от «04» августа 2017 года

**ПОЛИТИКА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ
АО «ИНТЕРГАЗ ЦЕНТРАЛЬНАЯ АЗИЯ»**

Экземпляр: _____

г. Астана 2017 г.



Предисловие

Введен: Взамен Политики управления рисками АО «Интергаз Центральная Азия» (ПЦ-55-02), утвержденной решением Правления, протокол №1 от 18.01.2010г.

Дата пересмотра: 2020г.

Содержание

1 Общие положения.....	4
1.1 Назначение и область применения.....	4
1.2 Нормативные ссылки.....	4
1.3 Термины и определения	5
1.4 Сокращения и обозначения.....	7
1.5 Ответственность и полномочия.....	7
2 Основная часть	7
2.1 Цели и задачи	7
2.2 Принципы КСУР	8
2.3 Процесс функционирования КСУР.....	9
3 Пересмотр, внесение изменений, хранение и рассылка.....	19
Лист регистрации изменений.....	20
Лист ознакомления	21

1 Общие положения

1.1 Назначение и область применения

1.1.1 Настоящая Политика разработана в соответствии с требованиями и внутренними документами АО «КазТрансГаз» (далее – КТГ).

1.1.2 Управление рисками в АО «Интергаз Центральная Азия» (далее – Компания) осуществляется в рамках внедрения корпоративной системы управления рисками (далее – КСУР) по группе компаний КТГ.

1.1.3 Настоящая Политика определяет терминологию, цели, задачи, основные принципы организации и функционирования процесса управления рисками Компании.

1.1.4 Политика является обязательной для ознакомления и применения всеми структурными подразделениями и всеми работниками Компании.

1.2 Нормативные ссылки

1.2.1 В настоящей Политике приведены ссылки на следующие нормативные документы:

- Политика по организации страховой защиты в АО «Самрук-Қазына» и юридических лицах, более пятидесяти процентов голосующих акций (долей участия) которых прямо или косвенно принадлежат АО «Самрук-Қазына на праве собственности или доверительного управления;
- Корпоративный стандарт по казначейским операциям АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына»;
- Политика управления долгом и финансовой устойчивостью АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына»;
- Политика по корпоративной системе управления рисками АО НК «КазМунайГаз» и его дочерних и зависимых организаций;
- Внутренняя кредитная политика группы АО «Самрук-Қазына»;
- Правила предоставления кредитов (займов) в АО НК «КазМунай-Газ»;
- Правилам по предоставлению гарантий группы АО «Самрук-Қазына»;
- Политика управления долгом АО НК «КазМунайГаз» и его дочерних и зависимых организаций;
- Политика по корпоративной системе управления рисками АО «КазТрансГаз» и его дочерних и зависимых организаций;
- Правила организации процесса управления производственными и непроизводственными рисками в АО «КазТранГаз» и его дочерних и зависимых организаций;
- Правила идентификации и оценки рисков, выбор метода управления рисками АО «КазТрансГаз» и его дочерних и зависимых организаций;
- ПР-14-17 Правила организации процесса управления производственными и непроизводственными рисками;
- М-01-17 Методика идентификации и оценки рисков, выбора методов управления рисками;

- ДП-01-15 Общие требования к содержанию, изложению и оформлению внутренних регламентирующих документов Компании;
- ДП-02-15 Управление документацией;
- ДП-03-15 Управление записями.

Примечание: Список и действующие редакции применимых нормативных документов, относящихся к Политике, определяются Компанией в соответствии с перечнем внешней нормативной документации, утверждаемым и актуализируемым на постоянной основе в соответствии с требованиями документированной процедуры ДП-02-15 и ДП-08-15.

1.3 Термины и определения

1.3.1 В настоящей Политике применяются термины и соответствующие им определения в соответствии с таблицей 1.

Таблица 1. Термины и определения

Термины	Определения
Владелец риска	Работник Компании не ниже уровня заместителя руководителя с прямым подчинением первому руководителю который в силу своих должностных обязанностей должен управлять производственным/непроизводственным риском, обеспечивая достижение утвержденных целевых показателей своей деятельности и функциональных задач
Владелец риск-фактора	Работник Компании не ниже уровня руководителя структурного подразделения, который в силу своих должностных обязанностей должен управлять риск – факторами, реализация которых может привести к наступлению производственного/непроизводственного риска
Владелец целей	Работник Компании, осуществляющий руководство Компанией/филиалом, который несет ответственность за достижение утвержденных производственных/непроизводственных целевых показателей
Внешние риск-факторы	Факторы риска, возникающие за пределами операционной деятельности Компании и не зависящие от деятельности Компании
Внутренние риск-факторы	Факторы риска, связанные с внутренними процессами, организационной структурой, человеческими ресурсами, активами Компании и возникающие в рамках операционной деятельности Компании
Гарантия (для целей настоящей Политики)	Гарантиями признаются те обязательства, которые указаны в разделе «Термины и Определения» Политики управления долгом АО НК «КазМунайГаз» и его дочерних и зависимых организаций на плановый или отчетный период
Группа компаний КТГ	КТГ и юридические лица, в которых пятьдесят и более процентов голосующих акций (долей участия) прямо или косвенно принадлежат КТГ на праве собственности или доверительного управления, а также юридические лица, деятельность которых КТГ вправе контролировать
Единый Классификатор рисков (ЕКР)	Систематизированный перечень рисков по группе компаний АО НК «КазМунайГаз» с унифицированными наименованиями рисков, риск – факторов, сгруппированных по следующим критериям: область, категория, группа, наименование
Карта рисков	Графическое отображение рисков Компании в зависимости от оцененной величины их потенциального ущерба и вероятности реализации
Ключевые показатели деятельности (КПД)	Показатели, отражающие эффективность деятельности и позволяющие измерять уровень достижения поставленных целей
Ключевой рисковый показатель/индикатор (КРП)	Индикатор, представляющий Компании ранние сигналы изменения критического риск – фактора в производственной/непроизводственной областях деятельности
Контрольные процедуры (средства контроля)	Политики и процедуры, разрабатываемые Владелцем риска/Владелцем риск - фактора, представляющие собой описание действий персонала, осуществляемые непосредственно или с использованием технологических средств, обеспечивающие управление и реагирование на риски/риск-факторы со стороны Владельца риска/Владельца риск-фактора
Корпоративная система	Совокупность принципов, методов и процедур, обеспечивающих организацию и

управления рисками (КСУР)	эффективное функционирование процесса управления рисками на всех уровнях группы компаний КТГ
Критический риск/риск-фактор	Производственный/непроизводственный риск/риск-фактор, характеризующийся высокой вероятностью наступления и высоким размером потенциального ущерба, отражающийся на карте рисков в красной области
Непроизводственный риск	Риск, возникающий в непроизводственных (поддерживающих) процессах
Обеспечение непрерывности деятельности	Стратегическая и тактическая способность Компании планировать свою деятельность в случае инцидента и нарушения ее деятельности, направленная на обеспечение непрерывности деятельности на установленном приемлемом уровне
Остаточный риск/ риск-фактор	Уровень риска/риск-фактора, остающийся после внедрения запланированных мероприятий, предупреждающие реализацию риска/риск-фактора
Область производственных/непроизводственных рисков	Консолидированная оценка остаточного значения производственных/ непроизводственных рисков
Ответственное подразделение	Структурное подразделение Компании, в функциональные обязанности которого входит организация и контроль за функционированием бизнес-процесса управления рисками на всех уровнях управления рисками
План обеспечения непрерывности деятельности	Набор документированных процедур, информации и действий, которые разработаны, обобщены и актуализированы с целью их использования в случае возникновения инцидента, и направлены на обеспечение возможности продолжения выполнения Компанией критически важных для нее видов деятельности на установленном приемлемом уровне
Пороговое значение КПД	Значение КПД, характеризующее минимальные ожидания от результата деятельности, которое с высокой степенью вероятности достижимо при условии добросовестного выполнения должностных обязанностей, как правило, соответствующее лучшему из следующих значений: плановое значение на отчетный год и фактическое значение за год, предшествующий планируемому
Присущий риск/риск-фактор	Уровень риска/риск-фактора без учета запланированных мероприятий, предупреждающих реализацию риска/риск-фактора
Производственный риск	Риск, возникающий в процессе производства
Производственное структурное подразделение (ПСП)	Производственное структурное подразделение Компании, осуществляющее непосредственно процесс производства и расположенное вне места нахождения центрального аппарата Компании, не является юридическим лицом и не имеет самостоятельного баланса
Регистры рисков	Унифицированные для группы компаний КТГ формы записей, в которых осуществляется идентификация, оценка, переоценка, мониторинг производственных/непроизводственных рисков на всех уровнях управления рисками
Риск	Потенциальное событие в будущем, которое в случае своей реализации может оказать негативное влияние на достижение Компанией своих стратегических и операционных целей
Риск-аппетит	Степень риска, на который готова идти Компания для достижения своих стратегических и операционных целей
Риск-координатор	Ответственный работник структурного подразделения, назначаемый Владелец риска/риск-фактора, в обязанности которого входит организация и координация работ по управлению рисками/риск-факторами в своем структурном подразделении и взаимодействие с Ответственным подразделением Компании
Риск-фактор	Причина, приводящая к реализации производственного/непроизводственного риска
Структурное подразделение	Структурное подразделение (владелец рисков/риск-факторов), входящее в организационную структуру Компании, не являющееся Ответственным подразделением
Управление непрерывностью деятельности	Процесс управления, предусматривающий идентификацию потенциальных угроз и оценку их воздействия на деятельность Компании, который создает основу для повышения устойчивости Компании к инцидентам путем реализации эффективных ответных мер, обеспечивающих защиту интересов заинтересованных сторон, деловой репутации, бренда и деятельности, добавляющей ценность Компании
Управление рисками	Непрерывный процесс, осуществляемый Советом директоров, Правлением, ру-

	ководством, работниками Компании с целью выявления потенциальных событий, которые могут повлиять на деятельность Компании, поддержания степени их воздействия в приемлемых (установленных) для Компании границах, и применяемый в стратегическом и оперативном управлении для обеспечения разумной уверенности в части достижения стратегических и операционных целей
Уровень толерантности к риску	Пороговое значение КПД, скорректированное на величину количественного влияния оцененных остаточных значений Области производственных/непроизводственных рисков

1.4 Сокращения и обозначения

1.4.1 В настоящей Политике Компании применены сокращения и обозначения в соответствии с таблицей 2.

Таблица 2. Сокращения и обозначения

№ п/п	Сокращения и обозначения	Полное наименование приведенных сокращений и обозначений
1	ДВКиУР	Департамент внутреннего контроля и управления рисками
2	ДРиСМ	Департамент развития и систем менеджмента
3	ЕКР	Единый Классификатор Рисков
4	ИСМ	Интегрированная система менеджмента
5	Компания	АО «Интергаз Центральная Азия»
6	КСУР	Корпоративная система управления рисками
7	КТГ	АО «КазТрансГаз»
8	КРП	Ключевой рисковый показатель
9	КПД	Ключевые показатели деятельности
10	ПСП	Производственное структурное подразделение Компании (филиалы)
11	СВА	Служба внутреннего аудита АО НК «КазМунайГаз»
12	Фонд	АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына»
13	ЦА	Центральный аппарат АО «Интергаз Центральная Азия»
14	ЭБДР	Электронная база данных рисков

1.5 Ответственность и полномочия

1.5.1 Ответственность за разработку настоящей Политики в соответствии с требованиями документированной процедуры «Общие требования к содержанию, изложению и оформлению внутренних регламентирующих документов Компании» (ДП-01-15) несет ДВКиУР.

1.5.2 Ответственность за управление настоящей Политикой в соответствии с требованиями документированной процедуры «Управление документацией» (ДП-02-15) несут ДВКиУР, ДРиСМ – в ЦА и ответственное подразделение (лицо) по рискам/риск-координатор, ответственное подразделение (лицо) по ИСМ, - в филиалах Компании.

2 Основная часть

Политика является открытым документом и доступна для ознакомления и пользования широким кругом лиц. Политика размещается на корпоративном веб-сайте Компании.

Политика и другие документы в области управления рисками доступны всем работникам и должностным лицам Компании.

2.1 Цели и задачи

2.1.1 Целями КСУР являются:

- 1) достижение оптимального баланса между ростом стоимости Компании, ее прибыльностью и рисками;
- 2) определение основных инструментов, процедур, используемых Компанией для управления производственными/непроизводственными рисками;

- 3) определение зон ответственности Владельцев целей, Владельцев рисков и Владельцев риск – факторов в области управления производственными/непроизводственными рисками;
- 4) определение внутренних документов, обеспечивающих процесс управления рисками.

2.1.2 Задачами КСУР являются:

- 1) определение уровня риск-аппетита Компании в соответствии со Стратегией развития группы компаний КТГ;
- 2) совершенствование процесса принятия решений по реагированию на возникающие риски/риск-факторы;
- 3) рациональное использование капитала;
- 4) предупреждение возникновения рисков событий, которые угрожают достижению стратегических и операционных целей;
- 5) интеграция процесса управления рисками в ключевые процессы ведения бизнеса и управления Компании;
- 6) построение вертикального процесса управления рисками и функционирование системы управления рисками на всех уровнях управления, начиная с верхнего уровня до линейного уровня. Это отражает важнейший принцип подхода к процессу управления рисками – управление рисками наилучшим образом осуществляется на местах и позволяет избежать размывания ответственности;
- 7) создание такой системы работы с рисками, чтобы Владельцы целей, Владельцы рисков, Владельцы риск – факторов самостоятельно производили идентификацию и оценку рисков, применяли стандартные методы по управлению рисками и на основании их разрабатывали мероприятия (контрольные процедуры) по управлению рисками;
- 8) предоставление разумной гарантии заинтересованным сторонам о том, что Компания эффективно управляет рисками.

2.2 Принципы КСУР

2.2.1 Политика Компании в области управления рисками основывается на следующих принципах:

- 1) **единство методологической базы:** процессы в КСУР реализуются на основе единых методологических подходах во всех структурных единицах группы компаний КТГ;
- 2) **непрерывность** - КСУР функционирует на постоянной основе;
- 3) **комплексность** - КСУР охватывает все направления деятельности и все виды возникающих в их рамках рисков;
- 4) **подотчетность** - организационная структура КСУР определяет компетенцию по принятию решений и контролю в области управления рисками на всех уровнях группы компаний КТГ;
- 5) **информированность и своевременность сообщения:** процесс управления рисками сопровождается наличием объективной, достоверной и актуальной информацией;
- 6) **рациональность** – рациональное использование ресурсов на осуществление мероприятий по управлению рисками, обеспечивая экономическую эффективность мероприятий по управлению рисками;
- 7) **разумная уверенность** - КСУР может предоставить только разумные гарантии достижения стратегических и операционных целей Компании, но не может дать абсолютную гарантию в силу присущих ограничений внешней и внутренней среды (например, человеческий фактор, использование принципа целесообразности внедрения контрольных процедур и т.д.);
- 8) **адаптивность** - КСУР регулярно совершенствуется для идентификации всех возможных рисков деятельности и максимально эффективного применения методов контроля и управления рисками;
- 8) **четкая регламентация** - все операции проводятся в соответствии с порядком их осуществления, установленным внутренними документами Компании;
- 9) **активное участие руководства** - руководство Компании принимает активное участие и оказывает поддержку при внедрении и совершенствовании системы управления рисками Компа-

нии.

2.3 Процесс функционирования КСУР

2.3.1 Взаимосвязь процесса управления рисками с бизнес-процессами Компании

• *Взаимосвязь процесса управления рисками с процессом корпоративного управления включает следующее (но может не ограничиваться нижеперечисленным):*

1) Компания осознает важность развития КСУР как ключевого элемента системы корпоративного управления по группе компаний КТГ;

2) корпоративное управление основывается на установлении пороговых уровней КПД Компании с учетом оцененных в Компании рисков;

3) при установлении пороговых уровней КПД Компания должна стремиться:

- производить расчет порогового значения КПД на основе остаточных значений Области производственных/ непроизводственных рисков, состоящих только из внешних риск-факторов, которые неуправляемые и на которые Компания не может повлиять;

- управлять производственными/непроизводственными рисками по внутренним риск-факторам. Потери в физических объемах и в денежном выражении по производственным/ непроизводственным рискам по внутренним риск-факторам должны быть сведены к минимуму и не входить в оценку Области производственных/непроизводственных рисков при расчете порогового значения КПД Компании.

• *Взаимосвязь процесса управления рисками с процессами операционной деятельности включает следующее (но может не ограничиваться нижеперечисленным):*

1) Владельцы целей, Владельцы рисков и Владельцы риск-факторов:

- должны идентифицировать и оценить производственные/ непроизводственные риски и присущие им риск-факторы, влияющие на достижение КПД;

- должны объективно оценивать временные и административные ресурсы, необходимые для реализации предлагаемых мероприятий к Плану мероприятий по управлению производственными/ непроизводственными рисками и отражать текущее состояние рисков/риск-факторов в ежеквартальной отчетности по рискам;

2) мероприятия по управлению рисками (а также, при необходимости, их отдельные этапы) должны быть включены в соответствующие годовые планы деятельности структурных подразделений Компании;

3) структурные подразделения Компании представляют ежеквартальные отчеты по рискам и информацию по реализованным рисковому событиям в соответствии с внутренними документами по управлению рисками Компании;


4) инициаторы вопросов, выносимых на рассмотрение исполнительного органа и органа управления Компании в свои материалы (пояснительные записки) включают пункты с описанием рисков, связанных как с принятием, так и не принятием выносимых решений.

• *Взаимосвязь процесса управления рисками с процессом инвестиционного планирования включает следующее (но может не ограничиваться нижеперечисленным):*

Инициаторы инвестиционных проектов (кураторы проектов, объединяющие в одном лице Владельца риска и Владельца риск-фактора) в процессе рассмотрения и разработки инвестиционных проектов должны:

- предусматривать идентификацию, оценку и анализ рисков/риск-факторов, способных оказать влияние на реализацию инвестиционного проекта и достижение поставленных целей инвестиционного проекта в соответствии с внутренними документами группы компаний КТГ в области инвестиционной деятельности;

- разрабатывать планы мероприятий, контрольные процедуры, направленные на минимиза-

	АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «ИНТЕРГАЗ ЦЕНТРАЛЬНАЯ АЗИЯ» Интегрированная система менеджмента	
Редакция: № 2	Политика управления рисками АО «Интергаз Центральная Азия»	стр. 10 из 21

цию потенциального неблагоприятного эффекта основных рисков, связанных с реализацией проекта.

- *Взаимосвязь процесса управления рисками с процессом управления ликвидностью и денежными потоками включает следующее (но может не ограничиваться нижеперечисленным):*

- 1) владелец бизнес-процесса, при проведении казначейских операций должен осуществлять оценку и анализ влияния риск-факторов с целью соблюдения принципов безопасности (сохранности капитала), ликвидности (возможности в кратчайшие сроки преобразовать активы в денежные средства) и доходности (наибольший доход, который может быть получен при условии соблюдения принципов безопасности и ликвидности) согласно Корпоративному стандарту по казначейским операциям Фонда;

- 2) управление денежными потоками производится с учетом:

- соблюдения установленных лимитов по балансовым и внебалансовым обязательствам на банки-контрагенты, страновых лимитов;
- установления лимитов на степень долговой нагрузки и финансовой устойчивости, которые регулируются Политикой управления долгом и финансовой устойчивостью Фонда;
- достижения оптимального сочетания риска и доходности при подборе наиболее доходных и безопасных финансовых инструментов вложения временно-свободных денег;
- прогнозирования денежных потоков и оптимального распределения денежной позиции по составу с целью минимизации риск-факторов, влияющих на ликвидность.

- *Взаимосвязь процесса управления рисками с процессом предоставления кредитов (займов), финансовой помощи, выпуска Гарантий включает следующее (но может не ограничиваться нижеперечисленным):*

- 1) владелец бизнес-процесса при предоставлении кредита (займа) и финансовой помощи должен производить анализ влияния риск-факторов согласно Внутренней кредитной политике группы АО «Самрук-Қазына» и Правилами предоставления кредитов (займов) в АО НК «КазМунайГаз»;

- 2) владелец бизнес-процесса выпуска финансовых Гарантий должен осуществлять анализ риск-факторов, влияющих на финансовую устойчивость КТГ согласно Правилам по предоставлению гарантий группы АО «Самрук-Қазына» и Политике управления долгом АО НК «КазМунайГаз» и его дочерних и зависимых организаций.


- *Взаимосвязь процесса управления рисками с процессом бизнес-планирования:*

- 1) процесс подготовки совокупности Регистров производственных/ непроизводственных рисков Компании, включая План мероприятий по управлению производственными/непроизводственными рисками, Карты рисков Компании должен производиться параллельно со сроками формирования бизнес-плана Компании в целях:

- установления пороговых значений производственных/ непроизводственных КПД с учетом влияния производственных/ непроизводственных рисков на их достижение;
- обеспечения заблаговременной подачи заявок Владельцами рисков, Владельцами риск-факторов Компании на расходы, связанные с реализацией Плана мероприятий по управлению производственными/ непроизводственными рисками;

- 2) процесс мониторинга за состоянием Области производственных/ непроизводственных рисков, выполнения Плана мероприятий по управлению производственными/ непроизводственными рисками должен производиться параллельно со сроками корректировки и мониторинга бизнес-плана Компании в целях:

- корректировки (при необходимости) пороговых значений производственных/ непроизводственных КПД с учетом влияния производственных/ непроизводственных рисков на их достижение;

	АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «ИНТЕРГАЗ ЦЕНТРАЛЬНАЯ АЗИЯ» Интегрированная система менеджмента	
Редакция: № 2	Политика управления рисками АО «Интергаз Центральная Азия»	стр. 11 из 21

- обеспечения подачи заявок Владельцами рисков, Владельцами риск-факторов Компании на дополнительные расходы, направленные на управление рисками в случае недостаточности запланированных.

- *Взаимосвязь процесса управления рисками с процессом управления человеческими ресурсами включает следующее (но может не ограничиваться нижеперечисленным):*

- 1) обязанности участников КСУР по выполнению всех процедур, предусмотренных КСУР, должны быть формально закреплены с обязательным условием мониторинга выполнения соответствующих обязанностей в течение отчетного периода;

- 2) рекомендуется также предусматривать механизмы поощрения, призванные мотивировать руководителей и работников Компании действовать в рамках КСУР должным образом, в соответствии с установленными сроками и целевыми показателями.

- *Взаимосвязь процесса управления рисками с процессом обеспечения непрерывности деятельности включает следующее (но может не ограничиваться нижеперечисленным):*

- 1) Компании должны внедрить и формализовать процесс обеспечения непрерывности деятельности и его функционирование;

- 2) Владельцы рисков/риск-факторов должны идентифицировать потенциальные угрозы, влияющие на непрерывность деятельности Компании и оценить их воздействие;

- 3) Владельцы рисков/риск-факторов должны определить требования, разработать и внедрить надежные и эффективные планы обеспечения непрерывности деятельности Компании;

- 4) планы обеспечения непрерывности деятельности должны:
 - управлять восстановлением и непрерывностью деятельности бизнеса в случае перерыва деятельности бизнеса, включая аварийное восстановление ИТ;
 - включать в себя реагирование на чрезвычайные и кризисные ситуации, а также планы восстановления бизнес-процессов;
 - определять всех ответственных работников за реализацию стратегии восстановления деятельности;
 - подвергаться периодическому тестированию с проведением обучающих мероприятий для персонала;
 - подвергаться регулярному пересмотру с учетом изменений в деятельности Компании и выявленными недостатками и несоответствиями при тестировании первоначальных планов.

В Компании должна функционировать риск-ориентированная модель построения бизнес-процессов Компании. Процесс управления рисками должен увязываться с бизнес-процессами Компании путем отражения во внутренних документах Компании раздела о рисках бизнес-процесса.

2.3.2 Процесс функционирования КСУР реализуется через семь взаимосвязанных процессов КСУР, интегрированных в бизнес-процессы управления группой компаний КТГ:

- 1) постановка целей;
- 2) идентификация рисков/риск-факторов;
- 3) оценка и анализ рисков/риск-факторов;
- 4) управление рисками;
- 5) мониторинг и отчетность;
- 6) информация и коммуникация;
- 7) внутренняя среда.

2.3.2.1 Постановка целей

Постановка целей является важнейшим процессом, в рамках которого происходит каскади-

рование и увязка целей стратегического, среднесрочного и краткосрочного планирования.

КСУР интегрирована в процессы стратегического планирования, бюджетирования, мотивации через процесс постановки целей. Постановка целей на всех уровнях управления для реализации поставленных целей стратегического, среднесрочного, краткосрочного планирования приводит к построению дерева целей. Устанавливая цели для менеджмента всех уровней управления, Компания стремится достичь утвержденных показателей эффективности.

Для целей КСУР установка целей на всех уровнях группы компаний КТГ имеет следующие значения:

- во-первых, каскадирование целей сверху вниз приводит к персонификации целей, то есть у каждой цели появляется конкретное лицо, ответственное за реализацию поставленной цели. Построение дерева целей приводит к построению функциональной цепочки целей сверху вниз по всем бизнес-процессам, осуществляемым группой компаний КТГ, закреплению Владельцев целей по бизнес-направлениям группы компаний КТГ по всей функциональной вертикали управления рисками;

- во-вторых, конкретное ответственное лицо в силу своих должностных обязанностей и опыта понимает, какие риски могут повлиять на выполнение им поставленных задач. Владельцы рисков и Владельцы риск-факторов на всех уровнях управления рисками определяют дерево рисков, реализация которых может повлиять на достижение поставленных задач, проводят оценку влияния рисков/риск-факторов на выполнение поставленных перед ними целей.

КСУР увязывает дерево целей КТГ с деревом рисков КТГ.

Построение дерева целей, закрепление за целями их Владельцев, определение на основе дерева целей - дерева рисков Компании напрямую влияют на процесс построения дерева КПД Владельцев целей.

Постановка показателей эффективности деятельности сверху вниз для всех уровней менеджмента Компании должно учитывать степень управления риском со стороны Компании, так как уровень управляемости риском оказывает влияние на достижение Владельцами целей установленных уровней КПД.

Внедрение и функционирование КСУР предполагает наличие в Компании внутреннего документа, регламентирующего процесс каскадирования и закрепления целей за конкретными Владельцами целей, описывающего процесс взаимодействия всех Структурных подразделений Компании в процессе постановки целей, увязки постановки краткосрочных, среднесрочных и долгосрочных целей с вертикальными процессами планирования и установки показателей эффективности деятельности Компании.

2.3.2.2 Идентификация рисков/риск-факторов

Идентификация присущих рисков/риск-факторов – это определение подверженности всех видов деятельности, бизнес-процессов Компании влиянию рисков, наступление которых может негативно отразиться на способности достичь запланированных целей и реализовать поставленные задачи.

Идентификацию рисков и соответствующих им риск-факторов производят Владельцы рисков и Владельцы риск-факторов на всех уровнях управления.

Для идентификации рисков и соответствующих им риск-факторов используется комбинация различных методик и инструментов. Порядок идентификации, а также методы и инструменты по идентификации рисков и соответствующих им риск-факторов описаны во внутренних документах «Правила организации процесса управления производственными и непроизводственными рисками» (ПР-14-17) и «Методика идентификации и оценки рисков, выбора методов управления рисками» (М-01-17).

2.3.2.3 Оценка и анализ рисков/риск-факторов

Оценка идентифицированных риск-факторов и последующая оценка производственно-

го/непроизводственного риска, которому присущи идентифицированные риск-факторы производится с целью определения степени его влияния на достижение производственных/непроизводственных КПД Компании.

Производственные/непроизводственные риски и соответствующие им риск-факторы анализируются по вероятности их возникновения (вероятности реализации) и степени влияния (потенциального ущерба).

Оценка параметров риска может носить количественный или качественный характер. Компания будет стремиться разрабатывать и применять преимущественно количественные методы оценки рисков/риск-факторов, постоянно аккумулировать и совершенствовать современные методы количественной оценки рисков.

Горизонт оценки параметров риска соответствует горизонту достижения соответствующей цели (задачи) Компании.

Методы и инструменты количественной и качественной оценки параметров риска/риск-фактора, анализ рисков/риск-факторов раскрываются в «Методике идентификации и оценки рисков, выбора методов управления рисками» (М-01-17).

2.3.2.4 Управление рисками

Управление производственными/непроизводственными рисками представляет собой процесс выработки и реализации мер, позволяющих уменьшить негативные последствия и/или вероятность наступления присущих рисков и соответствующих им риск-факторов или получить финансовое возмещение при наступлении убытков, связанных с рисками деятельности Компании.

Для обеспечения эффективности процесса управления рисками и снижения затрат на его реализацию, Компания должна сконцентрировать внимание на критических рисках/риск-факторах, которые могут оказывать наиболее значительное влияние на ее финансовое состояние и достижение поставленных целей и задач.

Управление рисками включает в себя разработку средств контроля со стороны Владельца риска/Владельца риск-фактора, включая описание механизмов, обеспечивающих выполнение на практике стандартных методов управления рисками, сроков исполнения контрольных процедур.


Политики и процедуры, связанные с внедрением контрольных процедур по управлению отдельными видами рисков, определяются Владельцами рисков и Владельцами риск-факторов во внутренних документах по управлению отдельными видами рисков.

Выбор методов реагирования на производственные/непроизводственные риски, разработка Плана мероприятий по управлению производственными/непроизводственными рисками с целью обеспечения приемлемого уровня остаточного риска включает в себя стандартные методы, описанные во внутренних документах по управлению рисками Компании.

Посредством разработки Владельцем риска/риск-фактора регламентирующих документов по группе компаний КТГ достигается применение единых средств контроля для снижения уровня по одинаковым рискам/риск-факторам.

Для рисков/риск-факторов, реализация которых может приостановить деятельность и функционирование Компании, разрабатываются и утверждаются Планы обеспечения непрерывности деятельности, предусматривающие последовательные действия работников для восстановления операционной деятельности Компании. Факторами для непрерывности деятельности Компании являются: природные катастрофы, потенциальный ущерб от аварий на производстве, ожидания потребителей, принятие решений акционерами, требования международных стандартов, судебные разбирательства, безопасность информационных систем, «хрупкая» цепочка поставок, регулирующие органы и законодательство и т.д.

Производственный/непроизводственный риск должен рассматриваться с точки зрения всей Компании. Риски отдельных подразделений могут превышать допустимый уровень риска, но естественным образом компенсироваться в рамках всей Компании (корреляция рисков внутри группы). Меры по управлению рисками должны применяться таким образом, чтобы совокупный уро-

	АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «ИНТЕРГАЗ ЦЕНТРАЛЬНАЯ АЗИЯ» Интегрированная система менеджмента	
Редакция: № 2	Политика управления рисками АО «Интергаз Центральная Азия»	стр. 14 из 21

вень риска по всей Компании не превышал допустимый уровень.

Предложения в отношении стандартных методов и мероприятий по управлению рисками представляются Владельцами рисков/Владельцами риск-факторов и вносятся в План мероприятий по управлению производственными/непроизводственными рисками.

План мероприятий по управлению рисками и Планы обеспечения непрерывности деятельности Компании утверждаются органами управления Компании в сроки, соответствующие срокам утверждения консолидированного Плана развития КТГ. Мониторинг Плана мероприятий со стороны органов управления Компании осуществляется в рамках ежеквартальной отчетности по рискам.

2.3.2.5 Мониторинг и отчетность

Мониторинг управления рисками - контроль динамики изменения параметров рисков и эффективности реализации мероприятий и контрольных процедур по управлению рисками.

Мониторинг осуществляется ответственным подразделением Компании путем ежеквартального сбора информации по динамике рисков и реализации планов мероприятий и контрольных процедур по их управлению, поступающей от Владельцев рисков, Владельцев риск-факторов Компании в соответствии с «Правилами организации процесса управления производственными и непроизводственными рисками» (ПР-14-17).

В целях обеспечения полноты и качества информации, Компания применяет единый унифицированный формат отчета по рискам, применяемый по группе компаний КТГ.

В Компании осуществляется непрерывный мониторинг деятельности, включая текущий оперативный контроль операций в режиме реального времени. Любые сведения о недостатках процесса управления рисками, выявленные в ходе текущего контроля, должны доводиться до сведения Владельца цели, Владельца риска и ответственного подразделения. По результатам анализа недостатков процесса управления рисками должны предприниматься корректирующие действия по устранению выявленных недостатков.

Одним из главных инструментов мониторинга рисков являются КРП. КРП позволяют принимать заблаговременные меры во избежание наступления рисков событий или минимизации их влияния на деятельность Компании. Разработка КРП должна осуществляться по всем критическим риск-факторам. Порядок разработки КРП определяется внутренними документами по управлению рисками Компании.

По результатам мониторинга могут быть откорректированы реализуемые мероприятия или разработаны дополнительные.

Мониторинг осуществляется путем постоянного отслеживания выполнения Политики, процедур и мероприятий КСУР и целевых проверок.

На рассмотрение Совета директоров Компании представляются не реже одного раза в год: предложения по риск-аппетиту Компании, консолидированный Регистр рисков, Карта рисков и План мероприятий по управлению рисками Компании. Ежеквартально на рассмотрение Совета директоров Компании выносятся отчет по рискам. Требования по содержанию отчета по рискам и сроки его предоставления приведены в Приложениях 2,3 к Политике по корпоративной системе управления рисками КТГ и его ДЗО.

2.3.2.6 Информация и коммуникация

КСУР в группе компаний КТГ обеспечивает адекватный поток информации – по вертикали и по горизонтали.

Информация, поступающая снизу вверх, не должна подвергаться искажению, укрупнению и другим преобразованиям. Для целей идентификации и оценки рисков используется как оперативная информация из внутренних и внешних источников, так и аудированные отчеты, отчеты о финансово-хозяйственной деятельности, отчеты СВА.

Информация, направляемая сверху вниз, обеспечивает доведение ожиданий акционеров, це-

лей, стратегий и поставленных задач, важности и значимости эффективного управления рисками, уровня риск-аппетита путем утверждения внутренних документов. Передача информации по горизонтали подразумевает взаимодействие структурных подразделений внутри Компании с ответственным подразделением.

Информация и коммуникация в группе компаний КТГ позволяют обеспечивать участников процесса управления рисками достоверной и своевременной информацией о рисках, повышает уровень осведомленности о рисках, методах и инструментах по реагированию на риски. Соответствующая информация определяется, фиксируется и предоставляется в установленной форме и в сроки, которые позволяют работникам эффективно выполнять их функции. Качество информации в системе управления рисками отвечает следующим критериям:

- адекватность содержания,
- своевременность информации,
- актуальность информации,
- точность информации,
- доступность информации.

Владельцы рисков/Владельцы риск-факторов постоянно ведут мониторинг и информируют ответственное подразделение о потенциальных рискованных событиях и реализованных рискованных событиях согласно внутренним документам по управлению рисками.

Компания предоставляет в КТГ информацию о рисках в целях консолидации, расчета совокупного уровня рисков, информирования Правления КТГ и Совета директоров КТГ в соответствии с внутренними документами по управлению рисками.

Эффективная информационная среда предполагает широкомасштабную автоматизацию процессов идентификации, оценки, управления и мониторинга рисков группы компаний КТГ.

2.3.2.7 Внутренняя среда

Реализация вышеизложенных компонентов процесса управления рисками способствует развитию риск-культуры в группе компаний КТГ, основанной на установлении соответствующего «тона на высшем уровне», высоком уровне осведомленности и информированности о рисках, ответственности Владельцев рисков/Владельцев риск-факторов, активном управлении рисками, и своевременной отчетности.

КТГ стремится построить адекватную организационную структуру КСУР, которая способствует эффективному корпоративному управлению, обеспечивает надлежащее разделение обязанностей, полномочий и ответственности за идентификацию, оценку, управление и отчетность по рискам.

Внутренняя среда включает в себя:

- 1) риск-аппетит Компании и риск-толерантность;
- 2) функции и ответственность участников КСУР;
- 3) единые методологические документы КСУР;
- 4) единый Классификатор рисков по группе компаний КТГ;
- 5) единую базу данных по реализованным рискованным событиям.

2.3.2.7.1 Расчет риск-аппетита Компании риск-толерантности

Риск-аппетит Компании характеризует собственный уровень удержания риска, в рамках которого Компания может достигать поставленных стратегических и операционных целей.

Риск-аппетит является неотъемлемой частью корпоративного управления и позволяет эффективно распределить ресурсы Компании.

Риск-аппетит (заявление о риск-аппетите) Компании на плановый период на консолидированной основе утверждается Советом директоров и имеет следующие характеристики:

- отражает Стратегию развития Компании, включая цели, бизнес-планы, финансовые ограничения и ожидания заинтересованных сторон;

- охватывает все ключевые аспекты (направления) деятельности;
- учитывает желание и возможность принимать риск;
- периодически пересматривается с учетом отрасли и рыночных условий;
- включает как количественные, так и качественные показатели.

При расчете количественного риск-аппетита Компании соблюдаются следующие условия:

1) Количественное значение риск-аппетита должно быть достаточным для покрытия остаточных значений Области производственных/ непроизводственных рисков. Чем выше положительное значение риск-аппетита, тем более устойчива Компания с точки зрения покрытия своих возможных убытков в случае реализации риск-факторов по Области производственных/ непроизводственных рисков.

2) Риск-аппетит предназначен для финансирования возможных убытков в результате реализации внешних риск-факторов (неуправляемые на уровне Компании), влияющих на производственные/ непроизводственные риски.

3) Производственные/ непроизводственные риски Компании, вероятность возникновения которых связана с реализацией внутренних риск-факторов (управляемые на уровне Компании) не должны покрываться за счет риск-аппетита, а должны управляться на уровне Компании за счет мероприятий по управлению рисками.

В целях осуществления эффективного мониторинга и недопущения превышения уровня риск-аппетита, применяется риск-толерантность.

Риск-толерантность измеряется в тех же единицах, что и аналогичные цели. Уровни толерантности к рискам Компании утверждаются Советом директоров.

Уровни риск-толерантности пересматриваются в случае возникновения/выявления новых риск-факторов к производственным/ непроизводственным рискам либо при наступлении рисков событий. Ответственное подразделение на ежеквартальной основе проводит мониторинг соблюдения уровней толерантности к рискам.

Деятельность в пределах уровней толерантности к рискам обеспечивает руководству более высокую степень уверенности в достижении поставленных целей.

Подходы и методы расчета риск-аппетита Компании и риск-толерантности определены во внутренних документах по управлению рисками.

2.3.2.7.2 Функции и ответственность участников КСУР

Совет директоров	<ul style="list-style-type: none">- несет ответственность за наличие эффективного процесса управления рисками Компании в рамках КСУР КТГ, в том числе путем утверждения настоящей Политики;- утверждает риск-аппетит Компании, уровни толерантности в отношении рисков Компании;- утверждает Регистр рисков, Карту рисков, КРП и Плана мероприятий по управлению рисками Компании;- рассматривает и утверждает ежеквартальные отчеты по рискам;- утверждает План обеспечения непрерывности деятельности Компании.
Правление	<ul style="list-style-type: none">- несет ответственность за организацию и эффективное функционирование процесса управления рисками Компании в рамках КСУР;- обеспечивает реализацию настоящей Политики, в том числе соблюдение положений настоящей Политики структурными подразделениями Компании;- утверждает Регистр Риск-координаторов Компании;- рассматривает ежеквартальные отчеты по рискам Компании и принимает соответствующие меры в рамках своей компетенции;- обеспечивает совершенствование внутренних документов в области управления рисками Компании.

Комитет по рискам	<ul style="list-style-type: none">- рассматривает внутренние документы по управлению рисками;- рассматривает новые подходы к управлению рисками и их применимости в Компании;- рассматривает риски Компании и эффективность мер по управлению рисками, согласовывает риск-аппетит, уровни толерантности к рискам;- согласовывает Регистр рисков, Карту рисков, План мероприятий по управлению рисками, КРП, а также ежеквартальный отчет по рискам.
Ответственное подразделение Компании	<ul style="list-style-type: none">- обеспечивает функционирование процесса управления рисками Компании в рамках КСУР, разработку и актуализацию внутренних документов по управлению рисками Компании;- осуществляет консультационную поддержку структурным подразделениям по вопросам функционирования процесса управления рисками Компании;- несет ответственность за своевременную подготовку Регистра рисков, Карты рисков, Плана мероприятий по управлению рисками Компании, а также подготовку ежеквартальной отчетности по рискам Компании;- несет ответственность за своевременный мониторинг соблюдения уровней толерантности к рискам, КРП;- осуществляет контроль за исполнением мероприятий по управлению рисками, контроль за состоянием рисков Компании;- обеспечивает организацию процесса интервьюирования Владельцев рисков/риск-факторов и методологической поддержки при применении экспертных методов идентификации и оценки рисков Компании.
Владелец целей Компании	<ul style="list-style-type: none">- несет ответственность за согласование значений рисков в количественном/качественном выражении, влияющих на достижение установленных КПД (целей) и согласование Плана мероприятий по управлению рисками;- осуществляет контроль за своевременной реализацией утвержденного Плана мероприятий по управлению рисками.
Владельцы рисков Компании	<ul style="list-style-type: none">- несут ответственность за надлежащее управление и контроль за рисками, сопряженными с осуществлением процессов, курируемых Владельцем рисков КТГ;- несут ответственность за предоставление своевременной и полной информации о состоянии рисков и исполнении мероприятий по управлению рисками в ответственное подразделение Компании;- разрабатывают и внедряют планы непрерывности деятельности Компании;- обеспечивают разработку механизмов управления отдельными видами рисков, контрольными процедурами, сопряженными с осуществлением процессов, курируемых Владельцем рисков КТГ (политики по управлению отдельными видами рисков, документированные процедуры, правила, положения, инструкции), направленных на снижение уровня риска
Владельцы риск-факторов	<ul style="list-style-type: none">- надлежащее управление и контроль за риск-факторами, сопряженными с осуществлением процессов, курируемых Владельцем риск-факторов;- несут ответственность за предоставление своевременной и полной информации о состоянии риск-факторов и исполнении мероприятий по управлению риск-факторами в ответственное подразделение Компании;- разрабатывают и внедряют планы непрерывности деятельности Компании;- обеспечивают разработку механизмов управления отдельными видами рисков, контрольными процедурами, сопряженными с осуществлением

	процессов, курируемые Владельцами риск-факторов КТГ (политики по управлению отдельными видами рисков, документированные процедуры, правила, положения, инструкции), направленных на снижение уровня риска
Каждый работник	- несет ответственность за исполнение обязанностей в области управления рисками в соответствии с должностными инструкциями; - своевременно уведомляет ответственное подразделение Компании, своего непосредственного руководителя о любых совершенных или возможных ошибках/ недостатках, которые привели или могут привести к потенциальным убыткам, о потенциальных и реализованных рисковом событиях, в порядке и сроки, установленные внутренними документами по управлению рисками Компании; - в функциональные обязанности которого входит управление рисками, проходит обучение в этой области.

С целью повышения эффективности процесса управления рисками в структурных подразделениях Компании назначается Риск-координатор, в обязанности которого входит координация работы по управлению рисками в своем структурном подразделении и взаимодействие с ответственным подразделением Компании.

2.3.2.7.3 Единые методологические документы КСУР по группе компаний КТГ включают:

- Политика по корпоративной системе управления рисками АО «КазТрансГаз» и его дочерних и зависимых организаций;
- Правила организации процесса управления производственными и непроизводственными рисками в АО «КазТрансГаз» и его дочерних и зависимых организациях;
- Правила идентификации и оценки рисков, выбор метода управления рисками АО «КазТрансГаз» и его дочерних и зависимых организаций;
- Политики и процедуры, связанные с внедрением контрольных процедур, разрабатываемые и утверждаемые Владельцами рисков/Владельцами риск-факторов в Компании в целях управления отдельными видами рисков.

2.3.2.7.4 Единый Классификатор рисков КТГ и его ДЗО

Ежегодная идентификация и оценка производственных/ непроизводственных рисков производится на базе Единого Классификатора рисков.

Ключевым основанием для классификации рисков являются функциональные Области рисков:

- 1) производственные риски;
- 2) непроизводственные риски;

Каждая Область содержит перечень наименований производственных и непроизводственных рисков и соответствующих им риск-факторов, которым подвержена Компания в увязке с существующими в Компании производственными и непроизводственными бизнес-процессами.

2.3.2.7.5 Электронная база данных по реализованным рисковом событиям

Основной целью ведения ЭБДР является сбор статистики по реализованным рисковом событиям Компании, наличие которой необходимо при проведении количественной оценки рисков/риск-факторов, формирования внутренней отчетности и информирования органов управления Компании.

Порядок ведения ЭБДР предусмотрен во внутренних документах по управлению рисками.

2.3.2.8 Требования к конфиденциальности информации по рискам

Доступ к конфиденциальной информации о рисках и о планах мероприятий по управлению

ими для внешних лиц осуществляется с учетом ограничений, предусмотренных действующим законодательством, Уставом и иными внутренними документами Компании, и не может быть предоставлен без подписания соглашения о неразглашении конфиденциальной информации.

3 Пересмотр, внесение изменений, хранение и рассылка

3.1 Пересмотр (актуализация), внесение изменений, хранение и рассылка настоящей Политики осуществляется в соответствии с требованиями документированной процедуры «Управление документацией» (ДП-02-15).

3.2 «Оригинал» в бумажном виде настоящей Политики хранится в ДРиСМ. «Контрольные экземпляры» настоящей Политики в бумажном виде оформляются и хранятся ответственными подразделениями (лицами) по ИСМ филиалов Компании.

3.3 Сканированная версия настоящей Политики размещается на Интранет-портале Компании (<http://portal.ica.kz/Default.aspx>).

3.4 Учетные бумажные копии с «Оригинала» настоящей Политики специалистами ДРиСМ рассылаются во все структурные подразделения ЦА Компании.

3.5 Учетные бумажные копии с «Контрольного экземпляра» настоящей Политики подразделениями (лицами) по ИСМ филиалов рассылаются во все структурные подразделения филиалов Компании.

Об утверждении Политики управления рисками АО «Интергаз Центральная Азия».

Место нахождения исполнительного органа АО «Интергаз Центральная Азия»: Республика Казахстан, г. Астана, улица 36, дом 11.

Место проведения заседания Совета директоров АО «Интергаз Центральная Азия»: Республика Казахстан, г. Астана, улица 36, дом 11.

Заседание Совета директоров АО «Интергаз Центральная Азия» открыто: в 15 часов 00 минут 04 августа 2017 года.

Председатель Совета директоров:

Сердиев Ибулла Джумагулович

Члены Совета директоров:

Хван Валентин Борисович – Председатель Правления (Генеральный директор) АО «Интергаз Центральная Азия»;

Кушеров Даир Адильбекович – Заместитель Генерального директора по экономике и финансам АО «КазТрансГаз» – представитель Единственного акционера;

Алдажаров Айтмухаммед Турарбекович – независимый директор;

Сайднасимов Марат Абдулазизович – независимый директор.

В соответствии с пунктом 1 статьи 58 Закона Республики Казахстан «Об акционерных обществах» и пунктом 82 статьи 11 Устава АО «Интергаз Центральная Азия» Совет директоров правомочен принимать решения, если на его заседании участвуют не менее половины от числа членов Совета директоров, в том числе не менее половины от числа независимых директоров.

Кворум для проведения заседания Совета директоров АО «Интергаз Центральная Азия» и принятия решений имеется.

Результат голосования:

«За» - единогласно

«Против» - нет

«Воздержавшиеся» - нет

Не голосовавших нет

Совет директоров РЕШИЛ:



1. Утвердить в новой редакции Политику управления рисками АО «Интергаз Центральная Азия».

2. Председателю Правления (Генеральному директору) АО «Интергаз Центральная Азия» Хвану В.Б. принять необходимые меры, вытекающие из настоящего решения.

Корпоративный секретарь



Б. Торгаев

Тип документа	Политика
Подразделение-разработчик	Департамент внутреннего контроля и управления рисками - ИЦА
Индекс и название документа	Политика управления рисками
Разработчик (-и) документа	Тенелбаев М.К., директор ДВКиУР
Исполнитель	Ахметова Аида Жетписбаевна 97-7782 A.Ahmetova@ica.kz
Примечание	

Лист согласования к внутреннему нормативному документу

Проектный номер №ПР-ВНД 3/18 от 12.06.2017 17:23:26

Этап	ФИО	Должность	Статус визы	Время	Комментарии
1	Тенелбаев М.К.	ДВК	Положительная	12.06.2017 17:32:00	
2	Несонов Е.Г.	ДМГ	Положительная	20.06.2017 16:21:06	
2	Абушахманов К.И.	ДПБОТОС	Положительная	20.06.2017 11:10:39	
2	Бозбаев Р.С.	ДЭМГ,КСиПХГ	Положительная	13.06.2017 9:08:29	
2	Сагимбекова С.Т.	ДРУРиСМ	Положительная	16.06.2017 15:55:33	
2	Давлетов А.Н.	ДКС	Положительная	12.06.2017 19:15:19	
2	Чегреева А.Ж.	ДУПиОТ	Положительная	20.06.2017 18:38:31	
2	Тенелбаев Б.	ЦБ	Положительная	20.06.2017 11:33:31	
2	Саипов А.А.		Положительная	16.06.2017 11:55:50	
2	Гринюк Е.В.	ПТД	Положительная	12.06.2017 17:41:30	
2	Байзаков С.У.	ДпоСД	Положительная	12.06.2017 18:03:10	
2	Айып И.А.	К	Положительная	16.06.2017 15:35:45	
2	Тащев А.А.	ДИТиС	Положительная	15.06.2017 18:36:26	
2	Курганов А.Ш.	ДБПиТ	Положительная	21.06.2017 17:35:31	
2	Жаубасов С.Ж.	ДУА	Положительная	20.06.2017 18:12:45	
2	Конраубаева А.Ж.	ЮД	Положительная	05.07.2017 18:21:18	
2	Смагулова Т.Т.	ДК	Положительная	19.07.2017 10:46:02	